



Передовой бизнес-осмысленный  
Риск Менеджмент

Присоединяйтесь к профессиональному кругу CRO 2024 для специалистов по рискам и менеджеров в финансовом секторе (CRO), если вы стремитесь управлять рисками с бизнес мышлением. Являясь неотъемлемой частью двигателя учреждения, развивайте свои **личные и технические качества** с помощью нашего целостного подхода и двигайтесь синхронно со всеми движущимися частями. Круг предоставляет понимание, знания, обратную связь, советы, передовой опыт, индивидуальное наставничество и интерактивные занятия по управлению техническими рисками (кредитными, финансовыми, операционными), лидерству, развитию людей и талантов, построению отношений, эффективному общению и влиянию на окружающих. Вместе мы работаем над созданием более разумным, интегрированным и комплексного управления рисками для руководителей.

**Для кого** Перспективные и опытные CRO (и эквивалент), которые хотят развиваться, чтобы поддерживать свои учреждения и отрасль с большей отдачей.

**Когда и где** Серия живых сессий персональных и виртуальных **в течении 8 месяцев**; место проведения очных сессий: Турция.

**Формат** Программа включает групповые занятия, технические тренинги и семинары, индивидуальное обучение и онлайн-встречи, а также индивидуальный менторинг.

Требуемое время: 24 дня. **7 дней очно, 8 дней виртуально, 10 часов менторства один на один + 8 дней: индивидуальный проект, работа в группе и подготовка.**

В круг входят от **8 до 12** участников.

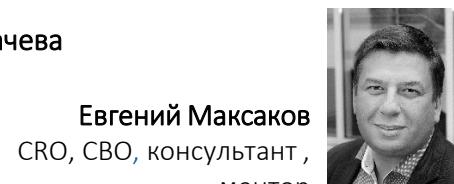
**Стоимость** Стоимость обучения **12 000 евро** за одного участника (включает обучение, обед и кофе-брейки на месте)

**Дальше** Свяжитесь с нами, чтобы **зарегистрироваться до 30-ого апреля 2024: [geil@inspiring-development.com](mailto:geil@inspiring-development.com)** или с любым вопросом.

Профессиональный круг CRO 2024 и все его сессии проводятся двумя тренерами, которые являются профессионалами в области рисков, опытными менеджерами, тренерами, инструкторами и консультантами. Они мотивируют и поддерживают участников с помощью основанных на опыте методов обучения, а также в индивидуальной и групповой обстановке на протяжении всей программы.



Светлана Толмачева  
CFO, CEO



Евгений Максаков  
CRO, CBO, консультант, ментор



Андрей Заинулин  
CRO, CBO, ментор



Ана Хвтисиашвили  
Глава казначейства, консультант



Кармен Гейл  
Тренер по лидерству, консультант и координатор программы



Асмус Ротне  
CEO, ментор

**inspiring**   
**development**

# Профессиональный круг CRO 2024 - обзор



## Кем я стану?

Как я стал тем CRO, которым являюсь сегодня? Где мне нужно / хочу развиваться? Что такое «бизнес-осмысленное управление рисками» или «сбалансированный CRO»? Чего я хочу достичь? Нацеленность на развитие моих компетенций и сильных сторон для моей карьеры.

## Общение, мотивация

Эффективное общение: слушайте и говорите эффективно. Изучите инструменты, создавайте возможности и своевременно реагируйте. Что мотивирует меня, как я могу мотивировать других?

## Финансовый риск

Целью этого блока является усиление общей структуры риска ликвидности, финансирования и риска инвестиционного портфеля, включая необходимые инструменты, методы и сценарии стресс-тестирования с конечной целью повышения устойчивости и платежеспособности учреждения. Мы используем практический опыт по созданию и согласованию управления финансовыми рисками с институциональными бизнес-целями, чтобы обеспечить стабильное развитие и успешный результат.

## Рыночный риск

Мы изучаем, как CRO могут справляться с волатильностью и изменениями рынка с минимальными потерями. Мы не можем влиять на рыночные условия как таковые, но должны осознавать и тщательно изучать рыночные риски, такие как риск процентной ставки (IRR) и валютный риск(FX), а также их возможные последствия, корректировать институциональные бизнес-планы и стратегии с учетом этих рисков и принимать своевременные меры. Благодаря практическому опыту мы разработаем предварительные условия и рассмотрим ключевые аспекты создания надлежащей системы управления рыночными рисками (IRR и FX), используя адекватные модели, измерения и стресс-тестирование, а также практическое понимание их результатов и возможных действий по управлению активами и обязательствами учреждения, сохранению и увеличению стоимости собственного капитала.

## Влияние на других

Как мне создать и развивать корпоративную культуру? Что я отстаиваю?

Предоставление и получение обратной связи. Определение возможностей и ожиданий.

Влияние и активизация коллег и руководства.

## Кредитный риск I

Кредитный риск обычно является основным риском для финансового учреждения. Надлежащее управление им жизненно важно для институциональной стабильности и хороших финансовых показателей. В трудные времена особенно важно понимать, как будет развиваться кредитный риск учреждения и как правильно им управлять. Мы познакомим Вас с передовой практикой создания эффективной системы управления кредитным риском, ключевыми инструментами и методами измерения и управления институциональным кредитным риском, а также определим принципы организации ключевых процессов, таких как организация функции кредитного анализа и кредитования, принятие решений, восстановление и мониторинг качества портфеля.

## Кредитный риск II

Мы продолжим тему управления кредитным риском на институциональном уровне. Обсудим стресс-тестирование кредитного риска и оценку соответствующих требований к капиталу. Значительная часть этой сессии будет посвящена управлению кредитным риском на уровне отдельного клиента, охватывающему основные принципы кредитного анализа и оценки кредитного риска клиента.

## Устойчивость и ценности

Что мной движет, чего я хочу? Что мною действительно движет и мотивирует меня? Как я могу оставаться в этом надолго? Осознавать границы и работать с ними.

## Лидерство

Поднимите свое лидерство на новый уровень и испытайте модель совместного лидерства: уникальную, творческую и практическую для современного лидерства.

## Присутствие и успех

Как я воздействую на других и как я активно на это влияю? Символы, инструменты и подготовительные этапы. Власть, ожидания, самоуправление, борьба с неудачами и обучение. Факторы успеха, риски и ловушки. Активное позиционирование и таргетированный нетворкинг.

## Операционный риск

Операционный риск присущ всем видам деятельности и операциям, осуществляемым финансовыми учреждениями. Он обширный, комплексный и зависит от людей, процессов, систем, климата и внешних событий и часто взаимосвязан с другими рисками (например, кредитным риском, финансовыми рисками и т. д.). Этот модуль дает CRO глубокое понимание операционного риска и его движущих сил, предоставляет подходы инструменты, используемые для их выявления, оценки, обработки и мониторинга/контроля. Ключевой акцент будет сделан на поддержке CRO в определении мер по снижению (корректирующих и превентивных мер) операционного риска, поддержке в позиционировании и установлении отношений, а также на подходе, который обеспечивает эффективное управление операционными рисками в масштабах всей организации.

Экологические, социальные и управленческие показатели и системы управления (ESG) стали императивом бизнеса. Этот модуль дает CRO понимание его краеугольных камней и ключевых соображений по всем трем направлениям.

## Люди и талант

Общение с людьми, признание и развитие талантов и укрепление лояльности. Предпочтения в стилях общения.

## Синергия и интеграция - стратегический баланс для бизнес-осмысленных CRO.

### Что участники говорили о предыдущих CRO кругах:

*"Благодаря тренингам кругу CRO изменилась моя личная парадигма, как в личной, так и в профессиональной жизни. Я считаю, что для того, чтобы действительно пережить этот опыт, нужно полностью погрузиться в эти тренинги, чтобы достичь таких уровней изменений".*

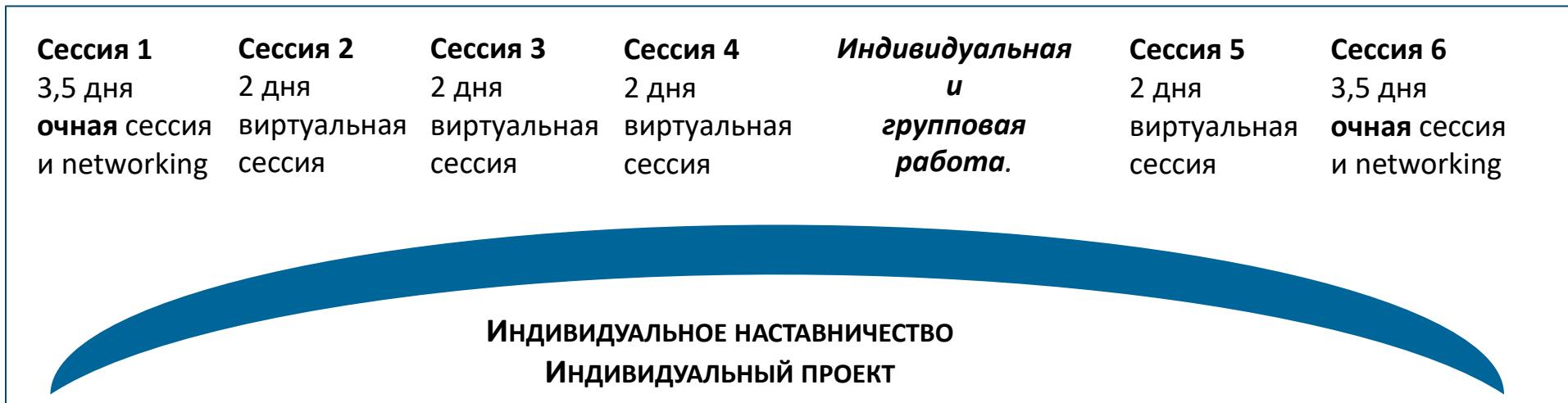
Менеджер по рискам  
Крупная МФО Уганда

*"Мои впечатления от тренинга отличные, особенно от обсуждения острых и актуальных вопросов в сфере управления рисками. В целом очень интересный тренинг, отличная презентация, хорошие материалы, представленные тренерами с большим опытом...".*

Менеджер по рискам  
Крупномасштабная МФО в  
Казахстане

*"Я очень благодарна за эту возможность. Встретиться с профессионалами со всего мира и поделиться своим опытом, быть выслушанной. Заводить связи, которые помогают мне развиваться. Это действительно уникальный опыт, и я считаю, что мне очень повезло стать частью этой программы".*

Аноним  
CRO 2023 Circle



**inspiring development** - специализированная компания, специализирующаяся на управленческом консалтинге для банков и микрофинансовых организаций, работающих в развивающихся странах и на развивающихся рынках. Мы предлагаем ряд индивидуальных услуг для эффективных изменений в учреждениях, где это важно.

Помимо повышения технических навыков, внедрения лучших практик, подходящих для наших клиентов, и наращивания кадрового потенциала, мы верим в поддержку и развитие лидерства в финансовом секторе.

Профессиональный круг CRO специально разработан для профессионалов отрасли с целью развития их личного и технического потенциала, чтобы иметь возможность поддерживать институциональный механизм как неотъемлемую часть внутренней бизнес-стратегии компании - людей, процессов и результатов.

### **Профессиональный круг CRO 2024 - Передовой бизнес-осмысленный Риск Менеджмент**

По всем вопросам **обращайтесь** к нам:  
[geil@inspiring-development.com](mailto:geil@inspiring-development.com).



Кармен Гейл  
Тренер по лидерству, консультант и координатор программы



### Сколько будет стоить программа?

Стоимость включает обучение, обеды, программу и вечерние мероприятия на месте проведения типа ритрит. Дополнительно оплачивается проживание и завтрак (150 долларов США двухместный номер в сутки или 100 долларов США одноместный номер в сутки за 4 ночи), ужин, визу и проезд до места проведения конференции.

### Кто забронирует для меня жилье?

Мы заранее забронировали для Вас номер; вы можете завершить бронирование, договориться об оплате и трансфере из аэропорта с нами. При желании Вы можете выбрать номер другой категории. Пожалуйста, обращайтесь непосредственно к нам.

### Пищевые предпочтения

Пожалуйста, сообщите нам, если у Вас есть какие-либо диетические ограничения, и мы договоримся с заведением об этом.

### Расписание

Пожалуйста, организуйте свой рейс так, чтобы прилететь во вторник 11 июня / 17 декабря и улететь в субботу 16 июня / 22 декабря после 17:00. Мы встретимся в 9 утра в первый день, чтобы пройти полную 3,5-дневную программу и согласовать расписание для группы.

### Где будут проходить две очные сессии?

На побережье Турции, недалеко от Антальи, отель: Olympos Mountain Lodge [www.olymposmountainlodge.com](http://www.olymposmountainlodge.com).

### Какой аэропорт находится ближе всего?

Международный аэропорт Анталья

### С кем я могу связаться, если у меня возникнут вопросы об организации?

Пожалуйста, обращаетесь к Кармен Гейл, менеджеру программы на [geil@inspiring-development.com](mailto:geil@inspiring-development.com), за любой помощью, поддержкой или с вопросами, которые у Вас могут возникнуть.

### Кто является тренерами и фасилитаторами?

Все тренеры и фасилитаторы - опытные профессионалы в области финансов, имеющий опыт работы на всех континентах, в секторе малого и среднего бизнеса в качестве топ-менеджеров, специалистов и консультантов в области рисков. Обучение и индивидуальное менторство проводят опытные профессионалы. Курс разработан с использованием коучингового подхода сертифицированными коучами. Курс очень интерактивен и разработан таким образом, чтобы оказывать влияние на Вас как личность и на Ваше учреждение посредством предлагаемых задач, заданий и

исследований между сессиями.

### Как происходит подбор участников?

В ходе беседы мы хотим познакомиться с Вами и лучше понять Вашу историю и ожидания. По результатам беседы мы подберем программу для конкретной группы.

Если у Вас есть спонсор то они уже определили что Вы участник, мы проводим только разговор для знакомства.

### Как будут проходить онлайн-сессии?

Онлайн-сессии проходят в режиме реального времени в течение целого дня на платформе Zoom. Важно присутствовать в тихом, уединенном месте, чтобы Вы могли говорить открыто. Сообщите своему окружению, что Вы недоступны в течение дня, чтобы Вас как можно реже прерывали.

### Что произойдет, если я пропущу сессию?

Мы не ведем записи онлайн-сессий. Документы будут предоставлены в общий доступ. Мы не можем предложить повторные сессии обучения.

### Что такое "индивидуальный проект"?

Из предложенных тем вы выбираете предмет, процесс, отчет, которые вы собираетесь внедрить в своем учреждении до ноября. Вы готовите отчет об опыте в формате презентации/оценки.

### Кто будет моим индивидуальным ментором?

Мы предлагаем возможность второго выбора, если Вы предпочитаете что-то изменить. Некоторые наставники также являются тренерами во время программы.

### Менторинг

6 сессий или 10 часов в общем, запланированы Вами и Вашим наставником в удобное для Вас время. На первой сессии Вы определяете рамки и направление индивидуального менторинга вместе со своим ментором.

### Будет ли проводиться итоговая аттестация и получу ли я сертификат?

Последняя сессия в значительной степени посвящена интеграции и синергии. Частично она посвящена оценке - Вашей, Ваших коллег, Ваших тренеров и фасилитаторов. Мы завершаем торжественной церемонией вручения сертификатов.

*Этот документ был подготовлен :*

**I.D. Inspiring Development GmbH**

Эшборнер Ландштрассе 42-50  
60489 Франкфурт-на-Майне / Германия

*Телефон* +49 69 678 30 79-0

*Факс* +49 69 678 30 79-99

@ [info@inspiring-development.com](mailto:info@inspiring-development.com)

[www.inspiring-development.com](http://www.inspiring-development.com)

